



ESCENARIOS PORTUARIOS POST COVID19 - TRANSPRIME Spanish Shippers' Council



## Crisis y planificación de futuros escenarios

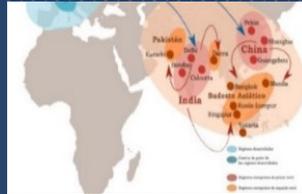
- **Planificar el futuro: una ciencia arriesgada**  
Crisis financiera 2008
- **Disrupciones, crisis y logística**  
Crisis financiera 2008/ Ciberataque junio 2017 / Octubre 2017 Catalunya /  
Huelgas Francia 2019 / Coronavirus 2020
- **Impacto a corto y medio plazo**  
Crisis corta con impacto leve  
Crisis corta con fuerte impacto  
Crisis larga (durante 2021) con fuerte impacto  
Crisis larga (durante 2021) con poco impacto?



## 4 grandes revoluciones logísticas



**Desde los 50's**  
Just-in-time (stockless, pull...)



**Desde los 80's**  
Globalización y deslocalización hacia el Este y el Sur



**Desde los 90's**  
Grandes multinacionales y distribuidores  
Ikea, Inditex, Mango, Carrefour, Lidl, H&M...



**Desde 2015**  
e-commerce



## Globalización e interconexión de todo el planeta (siglos XV-XXI)

- Disrupciones cada vez más globales en un mundo volátil, inestable, interconectado
- Covid-19 probablemente no hará retroceder la globalización económica. Tampoco lo hicieron las dos guerras mundiales, la gripe española, o el proceso de descolonización





# Impacto del COVID-19 en la industria



**Covid-19 Industry Impact**  
[boardofinnovation.com](http://boardofinnovation.com)

### Industry characteristics

If characteristic is present in your or your clients' business, impact is negative (unless you successfully pivot).

Note: Detailed impact analysis per industry in dedicated reports.

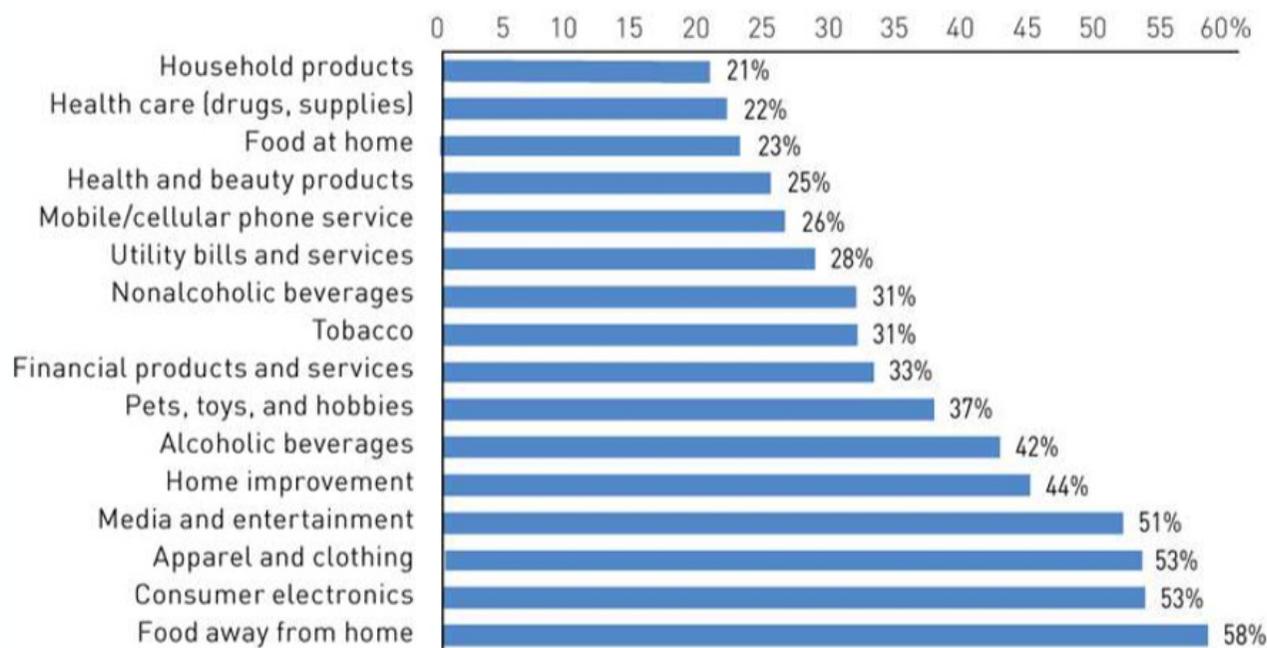
	Large gatherings are essential	Close human interaction is essential	Hygiene, or perception thereof, is critical	Dependant on travel (business and leisure)	Service or product is postponable or expendable	Impact analysis
<b>Tourism and hospitality</b>	Very high	Very high	High	Very high	High	Very high
<b>Sports</b>	Very high	Very high	Medium	Low	Medium	High
<b>Music</b>	High	High	Low	Medium	Medium	High
<b>Automotive</b>	Low	Low	Medium	Low	Very high	High
<b>Beverages (Alcohol)</b>	High	High	Medium	Medium	Low	Medium
<b>Retail (non-food)</b>	High	Medium	Medium	Medium	Medium	Medium
<b>Pharmaceuticals</b>	Low	Low	High	Low	Low	Low



# ¿Cómo se redujo el gasto de los consumidores después de la crisis de 2008?



Over the past 12 months, I reduced my expenditure in this category  
(Percentage of respondents who agreed or strongly agreed)



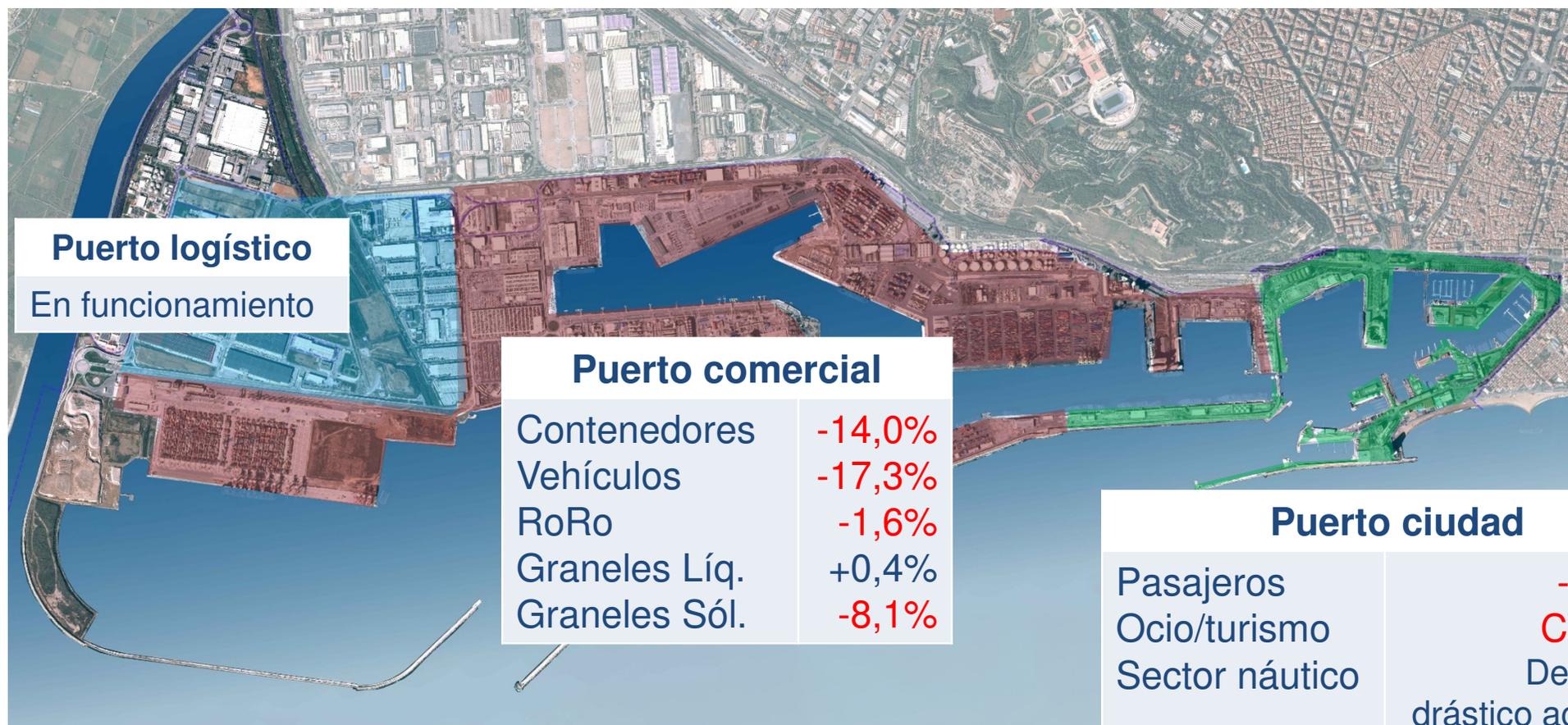
Source: Booz & Company Fall 2009 Survey of Consumer Spending. Sample size n = 2,010

Fuente: informe Shifts in the Low Touch Economy. April 2020. Board of innovation



# Impacto directo del COVID-19 en el Puerto de Barcelona

Tráficos hasta marzo 2020





## Impacto a corto plazo en puertos

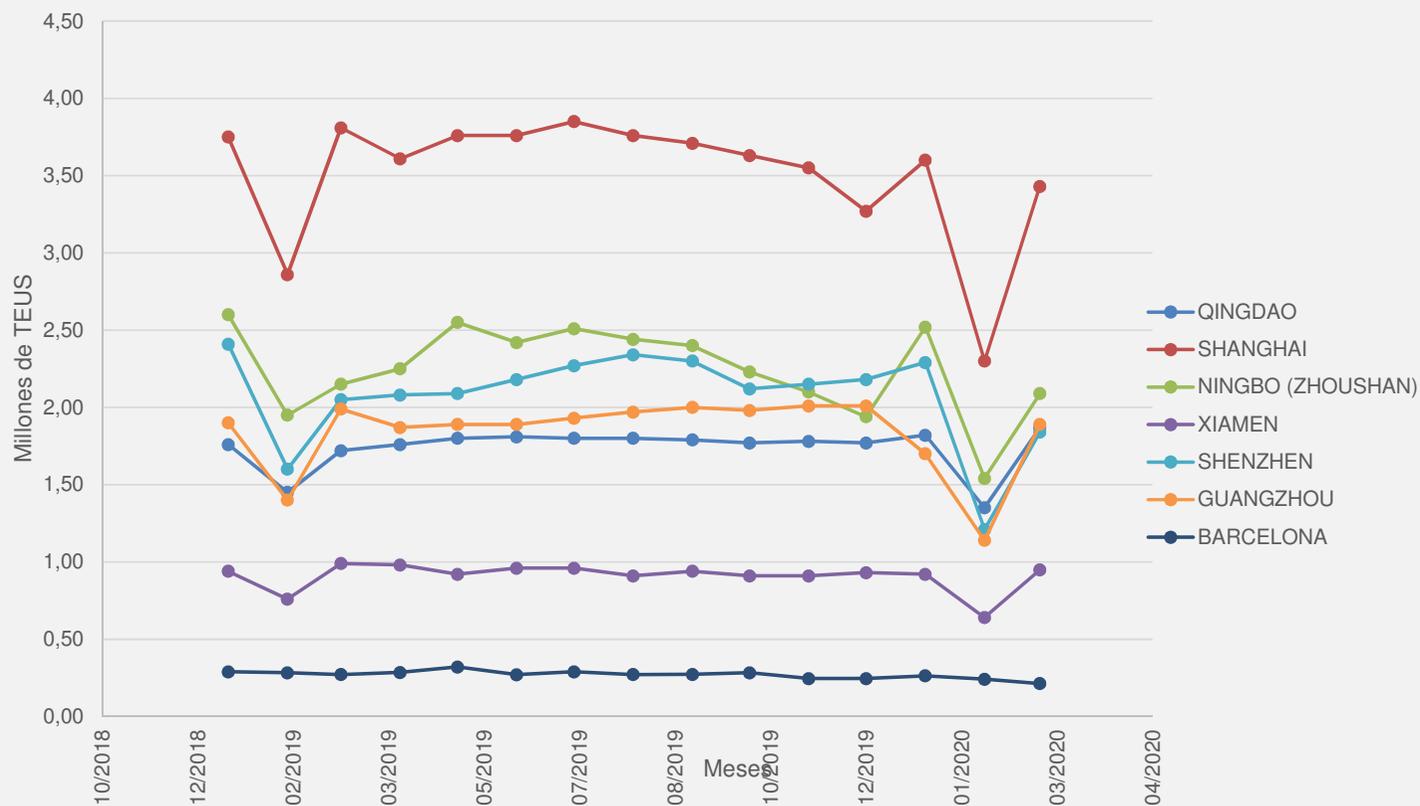


- **Menos tráfico e ingresos**
- **Sectores más afectados: cruceros, automóviles, transbordo de contenedores**
- **Sectores menos afectados: graneles, alimentación, logística, e-commerce**
- **Incremento del gasto público**
- **Menor congestión, menores emisiones, menor polución...**



## Impacto a corto plazo en puertos

### Recuperación en puertos chinos – Forma V



Elaboración propia APB

### Previsión de recuperación en Europa

- Más confinamiento
- Más restricciones a la movilidad
- **En España sin el 12% aportación Turismo**

- **Forma U incompleta**





## Nuestra experiencia de los últimos 15 años

- **Diversificación de usos portuarios**  
De únicamente carga/descarga de mercancías a cruceros, zonas logísticas, hoteles, centros comerciales, marinas para yates de lujo...
- **Incremento en las dimensiones de los barcos**
- **Más tecnología**
- **Presión en cuanto a la sostenibilidad**
- Los clientes requieren más **fiabilidad, velocidad y flexibilidad** (moda & alimentación, farma, cosméticos, e-commerce)
- **Sobrecapacidad**





## Megatendencias en el comercio: demanda y oferta

### DEMANDA

- Crecimiento de África y Sureste Asiático y desplazamiento hacia el sur del comercio mundial. Y más relaciones sur-sur
- Incremento de la cuota de mercado del e-commerce
- Nuevos sectores: telecomunicaciones, e-movilidad, energías renovables, geriatría...
- 3-D printing, servitización, miniaturización

### OFERTA

- Nuevas rutas globales (ferroviario euro-asia, ruta Ártica y ruta cabo de Buena Esperanza)
- Disrupciones globales y recurrentes
- Mix energético más sostenible
- Digitalización, automatización, robotización
- Nuevos combustibles
- Transparencia, agilidad, flexibilidad, resiliencia



## Planificar en época de crisis

### Seleccionar aquellas acciones que se adaptan a los 3 escenarios

↓ Tráficos e ingresos portuarios

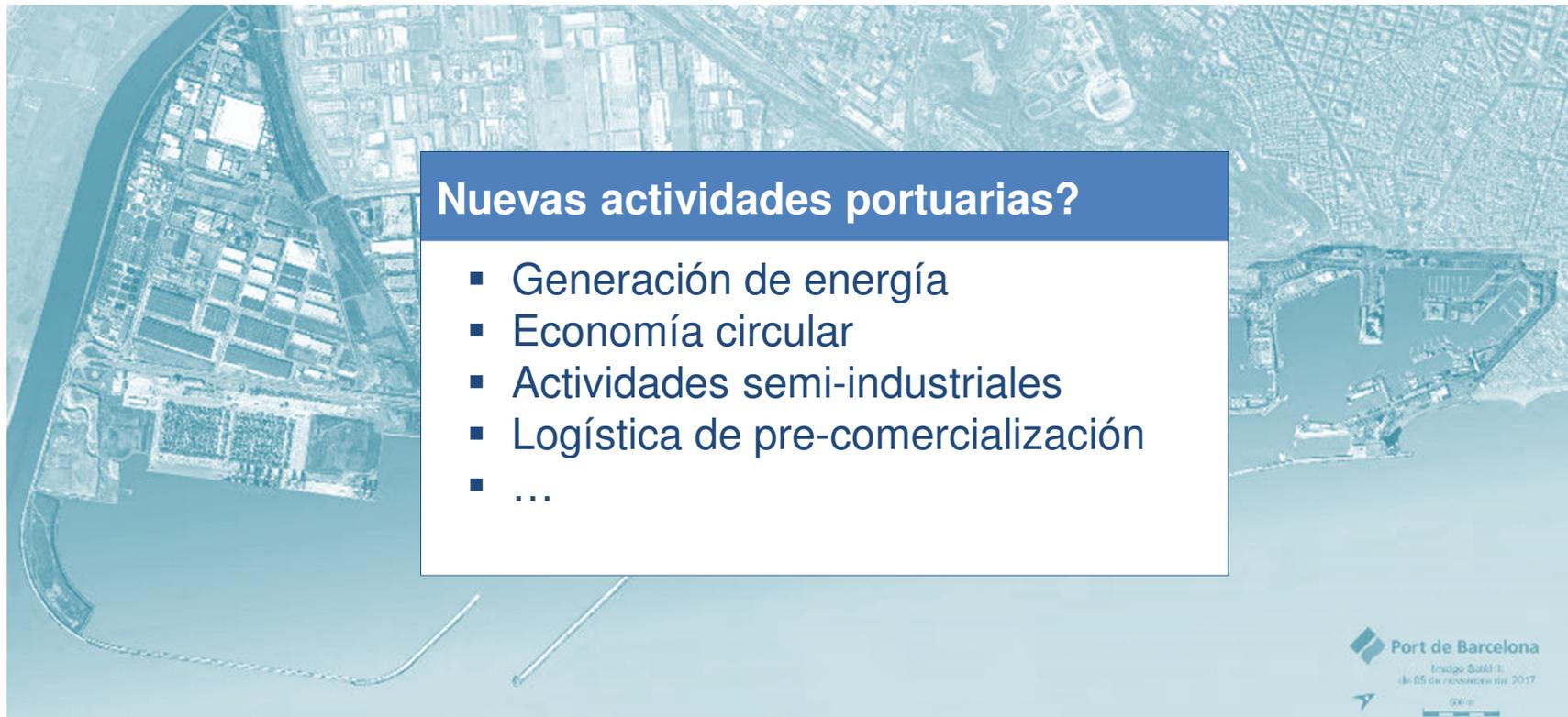
#### Recuperación del tejido económico

- **Incremento competitividad portuaria (digitalización, flexibilidad, sostenibilidad, agilidad, transparencia y precio)**  
*Para: nuestra razón de ser / Misión*
- **Ampliación mercado 3os países**  
*Para: generación de economías de escala*
- **Colaboración clusters portuarios**  
*Para: no duplicar esfuerzos y racionalizar inversión pública*
- **Recuperación sector turístico**  
*Para: contribuir a la ciudad de Barcelona/Cataluña y revertir opinión pública*
- **Posicionamiento sistema portuario español como hub regional para tráficos en crecimiento (agroalimentario, movilidad eléctrica, energías renovables, telecomunicaciones)**  
*Para: posicionar España y litoral mediterráneo como plataforma logística*



## Planificar en época de crisis

Seleccionar aquellas acciones que se adaptan a los 3 escenarios





## Y la industria marítima?



- **Barcos aún más grandes o estabilización?**
- **Mayor concentración o nuevos entrantes**
- **Poder de cargadores o de proveedores logísticos?**
- **Ruta de Canal de Suez o nuevas rutas?**
- **Más trenes o camiones autónomos?**
- **Nuevos e-Jobs / trabajos electrónicos o destrucción masiva del empleo**
- **Sobrecapacidad de puertos/oferta marítima o estabilización?**



## Actuaciones COVID-19



Port de Barcelona



- Tarifa plana de ocupaciones
- Liquidez para clientes y proveedores (45,3M€)
- Rebaja de tasas portuarias (10,6M€ previsión)
- Operativa degradada para mantener el suministro de mercancías con seguridad
- Colaboración con el Real Decreto
- Reparto de 200.000 mascarillas y 44.200 guantes para garantizar la seguridad de los trabajadores
- Nuevos espacios (5 hectáreas) para almacenaje de contenedores llenos





Port de Barcelona



Nou canal de Telegram del Servei d'Atenció al Client (SAC) pel seguiment de tots els avisos i comunicats.



El SAC continua el normal funcionament del servei:  
[sac@portdebarcelona.cat](mailto:sac@portdebarcelona.cat) – 93 306 88 06



Traçabilitat dels contenidors en temps real.  
Gratuït i disponible per tots els carregadors.



Grup exclusiu de linkedin dedicat a la difusió de temes relacionats amb el món portuari i de la logística.

